

ALLIÉS POUR LE DÉVELOPPEMENT ET LE MIEUX-ÊTRE DES COLLECTIVITÉS

Expérience innovante de partenariat entre l'économie sociale et le monde municipal

Située au cœur de Granby, la Ferme Héritage Miner, est une entreprise d'économie sociale en écotourisme. Sa mission consiste à protéger et à mettre en valeur le patrimoine naturel, culturel et historique des lieux tout en faisant la promotion de l'agriculture urbaine. La Ferme aspire à devenir un modèle en matière de pratiques agroenvironnementales, une vitrine pour les producteurs locaux et un acteur incontournable du tourisme vert et gourmand.

MONTÉRÉGIE

Ferme Héritage Miner

Partenaire municipal :
Ville de Granby

Partenaire de l'économie sociale : Zoo de Granby

Personne-ressource : Caroline Gosselin,
directrice de la Ferme Héritage Miner

www.fermeheritageminer.ca

Le soutien de la communauté constitue un ingrédient clé de la réussite et de la pérennité d'un tel projet. Plusieurs éléments ont joué un rôle moteur dans ce cas-ci. On note, entre autres, l'implication d'acteurs incontournables tels que le maire et le directeur général de la Ville, ainsi que la directrice générale du Zoo de Granby.

Historique

La famille Miner est une des 17 familles fondatrices qui a contribué au développement de la ville de Granby. En effet, les Miner comptent parmi les premiers entrepreneurs de la municipalité et leur participation à la vie communautaire et politique a été marquante. Afin d'assurer la préservation d'un patrimoine agricole, la Ville a tenu, en 2007, un référendum sur l'acquisition des terres de cette célèbre famille. L'objectif était de permettre un développement immobilier de qualité, tout en assurant une certaine sauvegarde de ce patrimoine naturel. La Ville en a donc fait l'acquisition et le conseil municipal a décidé de vendre une portion du site (110 hectares) à des promoteurs immobiliers. L'autre partie a été déclarée zone de conservation (102 hectares). Toutefois, les bâtiments de la ferme Miner n'étaient pas dans la zone protégée et étaient donc condamnés à être démolis pour faire place à de nouveaux développements domiciliaires. Un petit noyau de citoyens de Granby s'est alors rassemblé autour d'un projet écotouristique pour protéger ce patrimoine. En mai 2008, la Ferme Héritage Miner a officiellement été enregistrée en tant qu'organisme à but non lucratif (OBNL). En mars 2009, le conseil municipal a adopté une résolution pour autoriser cette nouvelle corporation à démarrer son projet de gestion du site et pour signer avec elle un bail emphytéotique de 10 ans.

Type d'entente et de partenariat

Une étude de faisabilité financée par la Conférence régionale des élus (CRÉ) de la Montérégie Est a incité la Ville de Granby à contribuer au développement de la Ferme. D'abord en mettant à disposition les bâtiments, mais aussi par l'aménagement d'un stationnement et le défraiement d'une partie des coûts de rénovation de la maison de ferme et de la grange. Le montant total de l'aide consentie par la municipalité est de 541 000 \$. La Ferme apporte plus de 2 M\$ additionnels au projet, en grande partie investis dans les immobilisations

appartenant à la municipalité. Afin de consolider son financement et de favoriser l'achalandage touristique dans la région, la Ferme a sollicité une entreprise qui, de prime abord, aurait pu être perçue comme un compétiteur, soit le Zoo de Granby. Considérant plutôt sa mission comme étant complémentaire à celle de la Ferme, celui-ci est devenu un partenaire important du projet. En effet, les deux entreprises d'économie sociale offrent des activités récréotouristiques, et ce, dans un contexte de conservation. Au printemps 2013, le Zoo a contribué à hauteur de 750 000 \$ pour la rénovation et l'aménagement de la grange ancestrale, mais aussi par des services, du prêt d'équipements ou de l'expertise, notamment en communication et en marketing. Ce partenariat permet à la Ferme de conserver toute son autonomie de gestion. Il s'agit donc d'un partenariat « gagnant-gagnant ».

Impacts et retombées

Le projet de partenariat entre la Ferme Héritage Miner, le Zoo et la Ville de Granby a permis de créer une véritable tribune éducative et un lieu de rassemblement saisonnier pour la communauté. Le magasin de la Ferme est devenu un point de vente collectif pour les producteurs locaux. La Ferme offre aussi des camps de jour ainsi que des ateliers de jardinage et de cuisine pour le grand public. Des événements populaires tels que la Fête des Récoltes, la Fête du Printemps et le Festin Fermier, marquent le cycle des saisons et contribuent à tisser des liens entre les urbains et les producteurs locaux. La Ferme Héritage Miner offre un espace naturel en ville et l'accompagnement au développement de jardins collectifs. Elle donne aussi des formations en jardinage écologique. Depuis le début du projet, ce sont plus de 2,5 M\$ qui ont été investis dans la communauté (dont 2 M\$ provenant de sources autres que municipales). Avec ces différents services, la communauté de Granby jouit aujourd'hui d'un lieu d'échanges et de solidarité.

Aperçu des retombées

» Économiques :

- 13 emplois créés et 220 000 \$ de revenus autonomes en 2014

» Environnementales :

- Protection de 5 hectares de verdure en ville
- Sensibilisation à la sauvegarde de la biodiversité
- Promotion d'un mode de vie plus vert
- Production écologique de légumes, fruits, miel et porc

» Culturelles :

- Protection et mise en valeur du patrimoine bâti, culturel et historique de la famille Miner

» Sociales :

- Accueil, à chaque année, d'une trentaine de stagiaires ayant une limitation sociale, intellectuelle ou mentale qui vivent ainsi une expérience de travail positive, valorisante et favorisant leur intégration sociale

La Ville de Granby se réjouit de constater que ce projet contribue à l'accessibilité des produits locaux et à la sécurité alimentaire. La Ferme remet au moins 10 % des récoltes à la banque alimentaire locale, ce qui représente entre une et deux tonnes de nourriture. Ceci permet l'accès à des produits de qualité pour les personnes plus démunies. Les autres entreprises d'économie sociale de la région y trouvent aussi leur compte puisque la Ferme priorise le recours à leurs biens et services. Enfin, ce projet est une belle vitrine pour l'économie sociale et permet de mieux faire connaître ce type d'entreprise à la population. La Ferme Héritage Miner est, par ailleurs, une entreprise reconnue à part entière par le milieu des affaires. Elle s'est illustrée dans le cadre du Concours québécois en entrepreneuriat en 2009. En 2013, le Réseau des femmes d'affaires du Québec (section Granby) a reconnu l'impact économique de l'entreprise en décernant à sa directrice, madame Caroline Gosselin, le Prix Orchidée Femme d'Exception, catégorie entrepreneure.

Défis rencontrés et à venir

Ce nouvel investissement de la municipalité a suscité, chez une partie de la population, des craintes liées

à l'éventuelle augmentation des taxes. De plus, des préjugés et des conceptions négatives face à la Ferme Miner étaient perceptibles chez certains membres de la communauté d'affaires et dans le milieu agricole. Les soutiens apportés au projet étaient perçus comme des subventions qui favorisaient une concurrence déloyale au secteur privé. Des activités d'information ont donc été organisées afin de moduler les perceptions, notamment auprès de la Chambre de commerce, du Centre local de développement (CLD), des entreprises agrotouristiques et les organismes communautaires de la région. La complémentarité de l'offre et les retombées positives pour l'ensemble de la communauté ont alors été mises de l'avant auprès des citoyens et de la communauté d'affaires. Ce travail se poursuivra au cours des prochaines années.

Aujourd'hui, le principal défi de la Ferme est d'augmenter ses revenus autonomes. Les nouveaux biens et services qu'elle offre pourront être promus, en complémentarité avec ceux offerts par la communauté d'affaires. Un plan stratégique sur cinq ans est en cours d'élaboration pour proposer de nouveaux axes de revenus autonomes, par exemple, une tarification d'entrée pour les non-résidents de Granby, un magasin d'alimentation locale ou le développement de la programmation éducative. Un plan de communication sera par ailleurs mis en place au courant de l'année 2014 par une étudiante de l'Université de Sherbrooke. En mettant l'accent sur le sentiment d'appartenance de la communauté envers la Ferme, ce plan aura pour but de promouvoir celle-ci plus largement et de démystifier l'économie sociale.

Apprentissages tirés de cette expérience

La principale leçon tirée de cette expérience est qu'il est déterminant de s'assurer que les acteurs du milieu comprennent bien le projet, notamment par la concertation et la mise en place de partenariats. La relation avec le Zoo de Granby a suscité beaucoup d'intérêt et illustre tout à fait l'importance de créer des alliances stratégiques. Le soutien de la communauté constitue également un ingrédient clé de la réussite et de la pérennité d'un tel projet. Plusieurs éléments ont joué un rôle moteur dans ce cas-ci. On note, entre autres, l'implication d'acteurs incontournables tels que le maire et le directeur général de la Ville, ainsi que la directrice générale du Zoo de Granby. Aussi, croyant fermement au potentiel de ce projet, son instigatrice s'est investie bénévolement au cours des deux premières années afin d'en permettre la réalisation. L'intérêt et le soutien financier du milieu municipal ont également été déterminants dans sa concrétisation. ■

Bon nombre de projets structurants qui favorisent le développement économique et le mieux-être des populations sont le fruit d'alliances entre des municipalités et des acteurs de l'économie sociale. Les domaines investis sont variés (gestion des matières résiduelles, récréotourisme, développement culturel, infrastructures collectives, etc.), mais dans tous les cas, on mise sur le potentiel des communautés pour trouver une réponse novatrice aux besoins recensés.

Cette série de fiches présente des expériences innovantes de partenariats entre des entreprises d'économie sociale et des administrations municipales. Destinées à inspirer les décideurs du monde municipal et les réseaux d'économie sociale dans le déploiement de nouvelles façons de faire en matière de services aux collectivités, elles constituent les premiers éléments d'une recension qui pourrait s'élargir. Le contenu de ces fiches pourrait aussi éventuellement être réinvesti dans le cadre de différentes activités de diffusion et de transfert.

Le bref recueil de pratiques qu'elles composent est donc un outil appelé à évoluer au fil du temps, dans sa forme, dans son contenu et dans sa finalité.

Une analyse synthèse a également été produite et présente, entre autres, des ingrédients de réussite, tirés des apprentissages réalisés à travers les douze cas étudiés. Cette synthèse est notamment disponible sur le site Internet du TIESS.

La publication de cette fiche s'inscrit dans les suites du Forum Économie sociale et municipalités, tenu à Longueuil le 29 avril 2014 et organisé conjointement par le TIESS et le Chantier de l'économie sociale, en collaboration avec le Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil.



www.tiess.ca
info@tiess.ca